

**AGENCE DE LIBREVILLE ET SAO  
TOME ET PRINCIPE**  
Boulevard de l'Indépendance  
BP. 64 Libreville Gabon  
afdlibreville@afd.fr  
Gabon.afd.fr

t. +241 011 74 33 74  
f. +241 011 74 51 45

**Libreville, le 05/03/2024**

**Contact : Louis JAULT**  
**Courriel : jaultl@afd.fr**  
**Tél. : +241062664491**

**LE SIÈGE**  
5 rue Roland Barthes  
75598 Paris Cedex 12  
France  
t. +33 1 53 44 31 31  
f. +33 1 44 87 99 39

afd.fr

**Consultation : Evaluation intermédiaire du PASS2  
GABON**

**Madame, Monsieur,**

L'AFD a l'honneur de vous solliciter dans le cadre de la consultation citée en objet.

Dans ce but, nous vous remercions de bien vouloir prendre connaissance des exigences de présentation décrites dans la présente lettre de consultation, ainsi que du dossier ci-joint qui se compose :

- des Termes de références ;
- d'un projet de marché ;
- d'une annexe financière.

#MondeEnCommun

Etablissement public  
Dotation de 2 807 998 856 euros  
N° TVA intracommunautaire  
FR 80 775 665 599  
RCS Paris B 775 665 599

## Objet de la consultation

La consultation présente vise à sélectionner un consultant qui devra mener une évaluation du projet PASS2. Le programme d'appui au secteur de la santé (PASS) a pour finalité l'amélioration de l'accès à des soins de qualité pour l'ensemble des gabonais, notamment les plus vulnérables, à l'intérieur du pays, conformément au Plan Santé Gabon Emergent et vise à atteindre les deux objectifs spécifiques suivants :

- Mise à niveau de l'offre de soins par la réhabilitation, la construction de structures sanitaires et de logements pour le personnel, ainsi que par la fourniture d'équipements. Ces interventions sont basées sur les objectifs de couverture fixés par la carte sanitaire et des besoins exprimés par les Plans Régionaux de Développement Sanitaires élaborés dans le cadre du PASS1 financé par l'AFD.
- Développement des ressources humaines de la santé par la formation et une amélioration de la gestion du personnel de la santé.
- 

La principale attente quant à cette évaluation, sans attendre la fin de toutes les activités, est d'alimenter la réflexion sur un éventuel PASS3 qui, selon les échanges préliminaires, pourrait s'inscrire dans la suite du projet actuel. La durée restante du projet étant encore de 18 mois, il est également attendu de l'équipe de consultant des propositions de recommandations pour redresser certains écueils du projet afin d'améliorer la durabilité des résultats et de mieux préparer et accompagner la fin du projet et le transfert des résultats aux équipes du Ministère. Par ailleurs, il est attendu que cette évaluation soit conduite en interaction étroite entre les différentes parties prenantes et qu'elle constitue un outil de dialogue entre le Ministère et l'AFD. La mise en œuvre PASS2 fait en effet émerger un certain nombre d'interrogations sur : (i) la pertinence de la stratégie d'intervention choisie et sur son efficacité ; (ii) la pertinence et l'efficacité du mode opératoire ; (iii) la durabilité des infrastructures et des activités en appui au développement et la gestion des ressources humaines en santé.

L'AFD vous invite à soumettre une offre pour les services suivants :

- Production d'une note de cadrage
- Production d'un rapport provisoire
- Production d'un rapport définitif

Pour le détail des prestations à accomplir, se référer au dossier ci-joint.

Votre proposition doit répondre aux exigences de présentation décrites dans la présente consultation, et inclure toute information supplémentaire vous paraissant pertinente.

## Conditions d'envoi et date limite de remise des plis

Votre offre devra nous parvenir avant le **29 mars 2024 à 23 :59** à l'adresse suivante : AFD, boulevard de l'indépendance, Libreville, Gabon



par e-mail (et utiliser les versions standard Microsoft Office ou équivalent) à [jaultl@afd.fr](mailto:jaultl@afd.fr)  
**Dans ce cas, votre réponse électronique ne doit pas dépasser la taille de 6 Mo. Si cela devait être le cas, nous vous remercions de découper votre réponse en plusieurs e-mails.**

Le délai de validité des offres est fixé à 90 jours à compter de la date limite de réception des offres.

## Présentation des candidatures et des offres

Votre offre, rédigée en langue française, devra comporter les éléments suivants :

### 1. Pièces de la candidature

- Une attestation sur l'honneur (voir annexe n° 1)
- Les renseignements concernant la capacité économique et financière de l'entreprise :
  - Déclaration concernant le chiffre d'affaire global, et le cas échéant concernant les services objet de la présente consultation, portant sur les trois derniers exercices disponibles en fonction de la date de création de l'entreprise ou du début d'activité de l'opérateur économique, dans la mesure où les informations sur ces chiffres d'affaires sont disponibles ;
  - Déclaration appropriée de banques, ou le cas échéant, preuve d'une assurance pour les risques professionnels ;

Le soumissionnaire retenu devra fournir obligatoirement avant attribution les documents suivants :

- le(s) document(s) relatif(s) aux pouvoirs de la personne habilitée à engager l'entreprise (extrait K bis, délégation de pouvoir, statuts...) ainsi qu'une habilitation du mandataire par ses cotraitants en cas de groupement d'entreprises ;
- l'attestation délivrée par l'administration ou l'organisme compétent prouvant qu'il a satisfait à ses obligations fiscales, au titre de l'année N-1 ;
- L'attestation délivrée par l'administration ou l'organisme compétent prouvant qu'il a satisfait à ses obligations sociales, datant de moins de six mois.

### 2. Pièces de l'offre

Les réponses devront respecter le canevas suivant :

#### A. Résumé de votre offre :

- A.1 - Compréhension des attentes de l'AFD
- A.2 - Synthèse des étapes de votre intervention
- A.3 - Calendrier général de la mission

#### B. Points forts et Valeur Ajoutée de votre offre pour effectuer cette mission

#### C. Description détaillée de votre offre :

- C.1 - Description détaillée du contenu des étapes proposées (diagnostic, analyses, scenarii, plan d'action, reporting...)
- C.2 - Moyens mis en œuvre
- C.3 - Instances et modalités pratiques de pilotage de la mission
- C.4 - Tableau détaillé des livrables
- C.5 - Planning détaillé

**D. Recommandations du Prestataire pour la bonne réalisation de la mission**

**E. Présentation de l'équipe qui interviendra sur la présente mission :**

- E.1 - Constitution de l'équipe et répartition des responsabilités entre ses membres
- E.2 - CV des intervenants (3 pages maximum par intervenant)

**F. Proposition financière détaillée<sup>1</sup> (sur la base de l'annexe financière jointe en annexe)**

**G. le projet de contrat complété**

Les réponses à cette consultation doivent être simples, concises et impérativement respecter le format imposé.

### Jugement des offres

Les propositions incomplètes, délivrées en retard ou qui ne répondent pas au besoin exprimé par l'AFD ne seront pas retenues.

Les offres conformes seront jugées et notées au regard des critères de jugement pondérés suivants :

Critères	Pondération
1 - Prix des prestations	20%
2 - Valeur technique	80%
2.1 - Qualité de la méthodologie, de l'organisation et des moyens mis en œuvre permettant de garantir la réalisation des prestations	40 pts
2.2 - Démonstration des compétences, des expériences et des connaissances des équipes affectées à la réalisation des prestations	40 pts

Après examen des offres, l'AFD se réserve le droit d'engager des négociations avec les trois ayant présenté les offres les plus intéressantes au regard des critères et pondération définis ci-dessus. L'AFD se réserve également le droit d'attribuer le marché sur la base des offres initiales, sans négociation.

<sup>1</sup> Tous les coûts encourus par le prestataire relatif à l'établissement de sa proposition seront supportés par le prestataire



---

Le cas échéant, dans le cadre de ces négociations, les candidats retenus peuvent être invités autant de fois que nécessaire par le pouvoir adjudicateur, et ce dans les strictes conditions d'égalité, à préciser, compléter ou modifier leur offre sans pour autant qu'il soit apporté de modifications substantielles au cahier des charges.

Un candidat refusant de négocier sera réputé avoir maintenu sa dernière offre.

L'AFD se réserve le droit d'organiser plusieurs tours de négociation avec l'ensemble des candidats retenus.

### **Demandes de renseignements**

Pour obtenir les renseignements complémentaires qui vous seraient nécessaires, vous pouvez nous contacter à l'adresse indiquée en entête de la présente lettre de consultation.

Toute question relative à cette consultation pourra en outre être adressée par e-mail à : [jaultl@afd.fr](mailto:jaultl@afd.fr)

**Les réponses apportées aux questions des candidats seront exclusivement transmises par messagerie électronique.**

Nous restons à votre disposition pour tout renseignement complémentaire et vous prions d'agréer, Madame/Monsieur, nos salutations distinguées.

Signature du prescripteur

Madame Sennequier

---

**Annexe 1 - MODELE DE DECLARATION SUR L'HONNEUR**

---

Déclaration d'intégrité, d'éligibilité et d'engagement environnemental et social

Intitulé de l'appel d'offres : .....

Nom du candidat : .....

1. Nous attestons que nous ne sommes pas, et qu'aucun des membres de notre Groupement et de nos sous-traitants n'est, dans l'un des cas suivants :

1.1) être en état ou avoir fait l'objet d'une procédure de faillite, de liquidation, de règlement judiciaire, de sauvegarde, de cessation d'activité ou être dans toute situation analogue résultant d'une procédure de même nature ;

1.2) avoir fait l'objet d'une condamnation prononcée depuis moins de cinq ans par un jugement ayant force de chose jugée dans le pays de réalisation du projet ou pour tout délit commis dans le cadre de la passation ou de l'exécution d'un marché ;

1.3) figurer sur les listes de sanctions financières adoptées par les Nations Unies, l'Union européenne et/ou la France, notamment au titre de la lutte contre le financement du terrorisme et contre les atteintes à la paix et à la sécurité internationales ;

1.4) en matière professionnelle, avoir commis au cours des cinq dernières années une faute grave à l'occasion de la passation ou de l'exécution d'un marché ;

1.5) n'avoir pas rempli nos obligations relatives au paiement des cotisations de sécurité sociale ou nos obligations relatives au paiement de nos impôts selon les dispositions légales du pays où nous sommes établis.

1.6) être sous le coup d'une décision d'exclusion prononcée par la Banque mondiale, à compter du 30 mai 2012, et figurer à ce titre sur la liste publiée à l'adresse électronique <http://www.worldbank.org/debarr> ;

1.7) s'être rendu coupable de fausses déclarations en fournissant les renseignements exigés dans le cadre du processus de passation du Marché.

6.7) Nous nous engageons à respecter et à faire respecter par l'ensemble de nos sous-traitants les normes environnementales et sociales reconnues par la communauté internationale parmi lesquelles figurent les conventions fondamentales de l'Organisation Internationale du travail (OIT) et les conventions internationales pour la protection de l'environnement, en cohérence avec les lois et règlements applicables au pays de réalisation du Marché.



---

7. Nous-mêmes, les membres de notre Groupement et nos sous-traitants autorisons l'AFD à examiner les documents et pièces comptables relatifs à la passation et à l'exécution du Marché et à les soumettre pour vérification à des auditeurs désignés par l'AFD.

Nom                      En tant que                      \_

Signature

Dûment habilité à signer l'offre pour et au nom de

En date du \_\_\_\_\_ jour de \_\_\_\_\_